

Kommunstyrelsen

## Kommunens framtida nämndstruktur mandatperioden 2023-2026

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta:

Bibehålla den nuvarande politiska nämndorganisationen för den politiska verksamheten för mandatperioden 2023-2026.

### Ärendet

Kommunfullmäktige har uppdragit till kommunstyrelsen att utreda framtidens nämndstruktur. Syftet med uppdraget är att se över nämndstrukturen för kommunens politiska verksamhet samt att införa en mer effektiv organisation. Det handlar om att undersöka vilken organisationsform som kan antas vara ekonomiskt, demokratiskt och styrningsmässigt mest effektiv för just Timrå. Den nya nämndstrukturen ska kunna införas i och med mandatperioden 2023-2026.

### Bakgrund

Fullmäktige i Timrå kommunen har framarbetat och antagit en ny styrmodell med utgångspunkt från bärande principer som ställer krav på en förflyttning i ledning och styrning samt i verksamhet. Modellen antogs genom beslut i fullmäktige i november 2019. Under våren 2020 har planeringsarbete skett i ny form med styrmodellens principer som bas. Fullmäktiges verksamhetsplan och budget för 2021-2023 beslutades i september. I planen anges sex inriktningsmål. För att nå målen har fullmäktige lämnat fem uppdrag till nämnderna.

Uppdragets omfång (samtliga nämnder) och omfattning (införande av ny styrmodell i hela kommunkoncernen) har skapat ett behov av att konkretisera uppdraget. Som grund för detta har en kartläggning genomförts med förvaltningarnas ledningsgrupper. Genom kartläggningen har en övergripande plan tagits fram bestående av fem olika aktivitetsblock vars samlade resultat bidrar till uppdraget. För varje block utgår ett specifikt uppdragsdirektiv med en konkretiserad beställning och avsatta resurser.

Slutrapport har överlämnats till kommunstyrelsen för ställningstagande kring utredningsuppdraget, samt för fortsatt beredning av nämndsorganisation för nästa mandatperiod.

Kommunstyrelsen har beslutat att godkänna rapporten och avsluta utredningsuppdraget samt att överlåta till kommunfullmäktiges presidium att i dialog med gruppledarkonferensen fortsätta beredningen av nämndsorganisation för nästa mandatperiod. Förslag till beslut ska senast i februari 2022 presenteras för kommunfullmäktige.

### Beslutsunderlag

Kommunstyrelsens protokoll §§ 64, 79

Slutrapport utredning nämndsorganisation

Vision 2025

Protokollsutdrag till  
Kommunfullmäktige

Exp / 2021

### Svar på remissen

Kommunledningskontoret har översänt frågorna; Kan en nämndslös organisation med kommunstyrelse eller en trenämndstruktur vara mer effektiv än nuvarande organisationsform ur ekonomiskt, demokratiskt och styrningsmässigt perspektiv?

Det är de tre alternativa organisationsformer som respektive parti har tagit ställning till.

Kommunledningskontoret har sammanställt remissvaren som inkommit om kommunens framtida nämndstruktur mandatperioden 2023-2026.

Socialdemokraterna, Liberalerna, Timråpartiet, Vänsterpartiet, Moderaterna, Centerpartiet och Kristdemokraterna har svarat på remissen.

**Socialdemokraterna, Moderaterna, Centerpartiet och Kristdemokraterna** föreslår att bibehålla den nuvarande politiska organisationsformen.

**Liberalerna** anser att den nuvarande politiska organisationsformen fungerar bra men att några justeringar i nämnderna kan bidra till en effektivare verksamhet. Liberalerna föreslår att man flyttar över kommunens kulturfrågor inklusive biblioteket sam ungdomsgårdar från kultur- och tekniknämnden till barn- och utbildningsnämnden. Liberalerna föreslår även att flytta över centralköket från barn- och utbildningsnämnden till kultur- och tekniknämnden. Socialnämnden anser man ska delas upp i två nämnder; en vård - och omsorgsnämnd och en social- och arbetsmarknadsnämnd med egna förvaltningar.

**Timråpartiet** avstyrker förslagen om en förändrad politiskt organisation enligt utredningsförslaget. Timråpartiet föreslår att inrätta två nya nämnder en social- och arbetsmarknadsnämnd och en äldreomsorgsnämnd. Den nya social- och arbetsmarknadsnämnden kan innehålla färre ledamöter än elva. Kultur- och ungdomsgårdar ska flyttas från kultur- och tekniknämnden till barn- och utbildningsnämnden. Kommunstyrelsen ska inrätta två nya utskott; finans- och personalutskott och näringslivsutskott för en bredare representation och fördjupning i frågorna.

### Vänsterpartiet

Ekonomisk effektivitet - Är väldigt positiva till att öka den ekonomiska effektiviteten i kommunen. Alla nämnder ser redan nu över sina kostnader löpande. I relation till kommunens totala budget anser vi dock att den summan inte är tillräckligt stor för att motivera de föreslagna organisationsförändringarna. Andra sätt att minska kostnaderna för politiken bör utredas, t.ex. se över politikernas arvodering och antal ledamöter i nämnderna.

Demokratisk effektivitet - Både alternativ ett och två innebär en minskning av antalet ledamöter. Vi anser inte att det gynnar den demokratin inom politiken och därmed i kommunens ledande organ.

Faran är att den politiska makten koncentreras i kommunstyrelsen. Det är bra att det finns intentioner av att vitalisera kommunfullmäktige men detta kan göras inom nuvarande nämndstruktur. Intern samverkan, att inte endast jobba strikt efter "sitt uppdrag" och kunna se konsekvenser i ett helhetsperspektiv är viktigt och detta kan uppnås med tydliga mål från fullmäktige. Det är positivt med utveckling mot en tillitsbaserad styrning där politiken styr helheten.

Effektiv styrning - Alla tre modeller har sina fördelar och nackdelar. De presenterade modellerna bör utredas mer grundligt, med större fokus på hur liknande förändringar fungerat i andra kommuner.

KOMMUNLEDNINGSKONTORET

Andreaz Strömgren  
Kommunchef